УДК: 637.1.02 (575.2.)(04)

Жунушов А.Т., член-корреспондент НАН КР, доктор ветеринарных наук, профессор Кудайбергенов А.А., экономист. соискатель.

### НАУЧНОЕ ОБОСНОВАНИЕ И ТЕХНОЛОГИИ СОЗДАНИЯ МОЛОЧНОГО КЛАСТЕРА В ИССЫК-КУЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ

Аннотация. Данная работа рассматривается, как анализ возможности создания молочного кластера в Иссык-Кульском регионе в рамках Указа Президента Кыргызской Республики УП № 1 от 11 января 2019 г. «Об объявлении 2019 года Годом развития регионов и цифровизации страны» и «Биотехнологического кластера Урал-Евразия».

**Ключевые слова:** молочный кластер, ЕКО (Евразийская кластерная обсерватория), ядро кластера, дорожная карта.

### ЫСЫК-КӨЛ ОБЛУСУНДА СҮТ КЛАСТЕРИН ТҮЗҮҮНҮ ИЛИМИЙ ЖАНА ТЕХНОЛОГИЯЛЫК ЖАКТАН НЕГИЗДӨӨ

Аннотация. Бул илимий эмгекте Кыргыз Республикасынын Президентинин «2019-жылды Региондорду өнүктүрүү жана өлкөнү санариптештирүү жылы деп жарыялоо жөнүндө» 2019-жылдын 11-январы айындагы ПЖ № 1 жарлыгы жана «Урал-Евразия биотехнологиялык кластеринин алкагында Ысык-Көл облусунда сүт кластерин түзүүнүн мүмкүнчүлүктөрү чагылдырылат.

**Негизги сөздөр:** сүт кластери, ЕКО (Евразия кластерлик обсерватория), кластердин өзөгү, жол картасы.

### SCIENTIFIC JUSTIFICATION AND TECHNOLOGIES FOR CREATION OF DAIRY CLUSTER IN ISSYK-KUL PROVINCE

**Abstract.** The given article is considered as analysis of possibility to create dairy cluster in Issyk-Kul province within the Kyrgyz Republic Presidential Decree #1 of January 11, 2019 «On declaring 2019 the year of regional development and digitalization of the country» and «Biotechnological cluster Ural-Eurasia»

**Key words:** dairy cluster, EKO (Eurasian Cluster Observatory), cluster core, roadmap.

В условиях растущей глобализации, взаимозависимости экономик стран мира, обострения глобальной конкуренции за ресурсы и рынка сбыта, кластерные модели повсеместно признаются одним из важнейших направлений функционирования экономики, включая и агропромышленную сферу. Идея кластеризации, её ши-

рокое практическое внедрение привели к кластерному буму в мировой экономике.

По данным Европейской кластерной обсерватории (ЕКО) и ФАО (Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН) в настоящее время во всем мире осуществляют свою деятельность более 3100 кластеров, в которых занято 38%

рабочей силы. Из общего числа кластеров 11,5% осуществляют свою деятельность в агропромышленной сфере. Следует отметить, что из 28 европейской страны в 26-ти из них, или почти в 84 процентах имеется национальные кластерные программы.

В Японии из 20 кластеров 2 является агропромышленными кластером, а в Южной Корее весь агропромышленный сектор существует в форме кластера.

Кластерные модели успешно развиваются и в развивающихся странах: например в Индии — 106, в Бразилии — 300 кластеров, из которых более 10 процентов функционируют в форме агропромышленных кластеров.

В Российской Федерации формируются 177 кластеров, из них 31 или 17,5 процентов от общего количества, в агропромышленной сфере.

В условиях быстрого развития наукоемких технологий в мире отмечается их взаимосвязь с долей расходов на науку в ВВП (внутренний валовый продукт), как в развитых, так и в развивающихся странах за последние десятилетие, а так же с достигнутым уровнем ВВП на душу населения. Как свидетельствует опыт развитых стран, таких как Германия, Франция, Великобритания, Италия, Япони, США, Южная Корея и другие, активное создание и развитие региональных, межрегиональных кластеров и международных взаимосвязей осуществляется путем кооперации между бизнесом и научным сообществом. К сожалению, в Кыргызстане данное направление находится в зачаточном состоянии.

Учитывая многообразие существующих в мире моделей кластеров, изучив их преимущества и имеющиеся недостатки, а также их особенности, считаем целесообразным в Кыргызстане разработать собственную модель кластера, сохраняя при этом принятые в других странах общие принципы формирования и функционирования кластеров.

«Кыргызская модель» кластера должна основываться в первую очередь на национальной специфике, исходить из

объективно сложившейся на текущий период времени общей ситуации в экономике страны целом, в сельском хозяйстве в частности, и учитывать исторически (традиционно) сложившуюся агропромышленную специализацию регионов и в целом стран.

Вопросы, связанные с создание кластеров в Кыргызстане неоднократно обсуждались в научных и бизнес сообществах. Были многочисленные публикации в сферах массовой информации.

Указом Президента Кыргызской Республики 2019 г был объявлен – Годом развития регионов и цифровизации страны. В соответствии с Указом Правительству КР рекомендовано совместно с местными государственными администрациями, органами местного самоуправления внести необходимые коррективы в существующие программы развития регионов и предусмотреть следующие меры:

- внедрение кластерного похода в социально-экономическое развитие регионов, создающего дополнительные рабочие места, с упором на развитие пилотных городов и регионов по принципу опорных точек роста;
- поощрения проектов, направленных на закрепление специализации регионов, усиление их конкретных преимуществ, создание условий для экспорта производимой в регионе продукции и др. меры.

Постановлением Правительства Кыргызской Ребспублики от 31 марта 2017 г. года № 194 была утверждена «Концепция региональной политики Кыргызской Республики на период 2018—2022 годы».

В концепции отмечается – в целях повышения конкурентоспособности экономики регионов необходимо определить эффективную модель, позволяющей максимально использовать существующий потенциал.

В рамках указа Президента Кыргызской Республики УП №1 от 11 января 2019 года «Об объявлении 2019 года Годом развития регионов и цифровизации стран» и постановлением Правительства Кыргыз-

ской Республики от 31 марта 2017 года №194 «Концепция региональной политики Кыргызской Республики на период 2018-2022 года» нами проведено научное обоснование и технология создания кластера в Иссык-Кульской области в порядке пилотного проекта.

К одним из наиболее распространенных механизмов развития государственности и региональной экономической политики, относится кластерная политика. Стимулирование возникновения экономических кластеров должно стать приоритетом политики регионального развития.

Понятие: Кластер – (англ. claster) в переводе означает на русском языке – группа,

пучёк, скопление, на кыргызском языке – топ, бир боо, топтолуу.

Кластерная политика – совокупность мер и действий, направленных на формирование и эффективное использование кластера.

Образующие кластеры субъектов по территориально- пространственному принципу могут быть связаны одной технологией, цепочкой — вертикальная интеграция, или могут производить однородную продукцию различных серий и пользоваться общей инфраструктурой, иметь доступ к технологическим инновациям — горизонтальная интеграция.

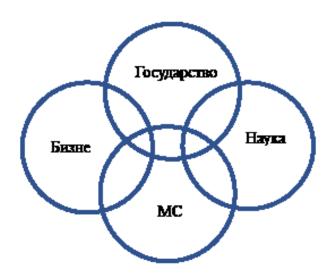


Рисунок 1. Модель молочного кластера:

Четвертая спираль

### Анализ возможности создания молочного кластера в Иссык-Кульской области.

В области имеется 237,6 тыс. голов крупного рогатого скота, из них 120,1 тыс. коров, удельный вес составляет 50,5%.

В личных подворьях населения 191,4 тыс. голов KPC – 97,1 тыс. голов коров или 80,8 % от общего поголовья в области.

В Ак-Суйском, Джети-Огузском и Тюпском районах имеется 151,5 тыс. голов КРС, из них 78,1 тыс. голов коров, удельный вес которых 64,5 %.

В 2018 году по области произведено 230,1 тыс. тонн молока, из них в трех районах 160,2 т. -62,0 %

Надой молока от 1 коровы:

По области – 2025,1 л;

Тюпскиий район – 2436 л; Ак-Суйский – 2234 л; Джети-Огузский – 1868 л.

#### SWOT анализ:

Сильные стороны:

- объем экспорта молочной продукции не ограничен;
- хороший потенциал увеличения производства молочной продукции и ее экспорта;
- наличие земельно-водных ресурсов,
  субъектов по производству, переработке,
  транспортировке и реализации молочной продукции;
- здоровая конкуренция участников кластера;
- возможность увеличения доходов участников кластера;
- наличие животных и трудовых ресурсов;
- Наличие развитого курортно-туристического комплекса.

Слабые стороны:

- мелко товарное производства молока;
- низкая продуктивность коров и запущенная селекционно-племенная работа;
- слабая база частнопрактикующих ветеринарных специалистов и техников по искусственному осеменению коров;
  - отсутствие НПА по кластеру;
- несоответствующий надзор обслуживание за качества молока и молочных продуктов.

# Основные проблемы тормозящие создание молочного кластера в Иссык-Кульской области:

- Практическое отсутствие крупных и средних производителей молока (разной формы хозяйствования), возможных участников кластера. Они должны составлять ядро, вокруг которых будут объединятся другие участники кластера;
- Практически отсутствуют экономические взаимосвязи и взаимоотношения субъектов производства, переработки, хранения и сбыта молока;
- Отсутствие в стране методической информации о кластерах;
- Руководители среднего и высшего звена государственного и местного управ-

ления недопонимают о преимуществах кластерного подхода в развитии экономики.

Считаем, что несмотря на отмеченные выше проблемы, необходимо разработать и использовать «кластерную модель».

Предлагаемый на рассмотрение вариант новой модели кластера, разработанный на примере молочного кластера, который планируется сформировать на территориях местного самоуправления Ак-Суйского, Джети-Огузского и Тюпского районов.

# **Кто может быть участниками молочного кластера:**

- Министерство сельского хозяйства, перерабатывающей промышленности и мелиорации КР или его структурные территориальные подразделения уполномоченный государственный орган;
- Органы местного самоуправления
  сельские управы (айыл окмоту) Ак-Суйского, Джети-Огузского и Тюпского районов;
  - Институт биотехнологии НАН КР;
- Фермеры, крестьянские хозяйства, индивидуальные производители молока и другие физические и юридические лица, а также ядро кластера молокоперерабатывающие субъекты.

Ядро кластера — это одно или несколько инновационных субъектов выпускающие продукцию и определяющих специализацию кластера, а так же являющиеся центром притяжения для резидентов кластера в условиях Иссык-Кульской области. «Ядром» могут быть:

- 3AO «Ак-Жалга»;
- ЗАО «Сут-Булак»;
- OcOO «Ак-Булак».

Органы местного самоуправления (МСУ) будут активно привлекаться в процессе формирования и функционирования молочного кластера. Они могут участвовать через муниципальное предприятия или прямым путем, участвуя в уставном капитале субъектов составляющих «ядро» малого кластера. Кроме «ядра» кластера,

так же свою деятельность будут осуществлять дополнительные субъекты, которые обеспечат необходимый капитал, технологии и инфраструктуру.

Кто они такие:

Капитал – источник финансирования Государственные источники:

- республиканский бюджет;
- местный бюджет;
- Айыл банк, РСК банк;
- региональные фонды развития.

### Негосударственные источники

- Кыргызско-Российский фонд развития (КРФР)
  - Азиатский банк развития (АБР)
- Европейский инвестиционный банк (ЕИБ)
- Международный фонд сельскохозяйственного развития (МФСХР)
- И другие негосударственные источники финансирования

## Субъекты по технологии и обслуживанию:

- селекционно-племенные работы;
- работы по ветеринарному обслуживанию и искусственному осеменению;
  - транспортировка и хранение молока;
  - оценка качества молока и другие;

### Партнеры молочного кластера:

- Жогорку Кенеш КР;
- Министерство экономики КР;
- Министерство финансов КР;
- Госагентсво по привлечению инвестиций;
  - Торгово-промышленная палата КР;
- Полномочное представительство Правительство КР Иссык-Кульской области;
- Ак-Суйский, Джети-Огузский, Тюпские районные госадминистрации.

Реализация молочного кластера начнется с разборкой дорожной карты с участием органов местного самоуправления, частных производителей молока, субъектов перерабатывающих предприятий молока, а так же субъектов ветеринарного обслуживания и искусственного осеменения животных и др.

Дорожная карта состоит следующих компонентов:

- предварительный период формирования молочного кластера;
- организационный период формирования молочного кластера;
- подготовительный период формирования молочного кластера;
- заключительный период формирования молочного кластера.
- С завершением «дорожной карты» молочного кластера, составляется сметная стоимость молочного кластера в Иссык-Кульской области

Ожидаемые результаты:

- сроки создания молочного кластера
  Иссык-Кульской области 2019–2025 гг.;
- повышение на 30% продуктивности коров в Ак-Суйском, Джети-Огузском и Тюпском районах, которая будет в пределах 3000 литров;
- объемы производства молока увеличиться на 30% или 210–220 тт.;
- за 6 лет поголовье дойных коров полностью заменится помесным молочным поголовьем;
- будет создана полнокровная селекционно-племенная служба и служба искусственного оплодотворения коров, организация учета и компьютерная база данных племенной работы;
- будет создана структура по определению качества производства молока с удельным весом не менее 80 % молока...;
- будет реконструированы и оснащены современным оборудованием перерабатывающие субъекты молока;
- будет расширен ассортимент и качество молочных продуктов.

### Литература:

- 1. Указ Президента Кыргызской Республики УП № 1 от 11 января 2019 г. «Об объявлении 2019 года Годом развития регионов и цифровизации страны»
- 2. Постановление Правительства Кыргызской Республики № 194 от 31 марта 2017 года «Концепция региональной политики Кыргызской Республики на период 2018–2022 года»